

Fondation
Sheyi Emmanuel Adebayor
PLAN STRATÉGIQUE
2024-2028



**FONDATION
SHEYI EMMANUEL ADEBAYOR**

PLAN STRATEGIQUE 2024 - 2028

Les jeunes togolais en bonne santé ,
qui entreprennent et qui participent
au développement.



Mot du Président

Chers amis, partenaires, et toutes les parties prenantes de la Fondation SEA,

Il me fait extrêmement plaisir de vous présenter notre plan stratégique pour la période 2024-2028. Notre fondation s'est engagée à œuvrer en faveur du bien-être de la jeunesse togolaise, de la promotion de la santé, de l'entrepreneuriat, de l'agripreneurship, et de l'éducation.

Nous sommes conscients de l'ampleur de notre mission et de l'impact potentiel que nous pouvons avoir sur la société togolaise. C'est pourquoi nous avons élaboré un plan quinquennal, couvrant les années 2024 à 2028, qui servira de feuille de route pour la réalisation de nos objectifs. Ce plan nous permettra de suivre nos progrès au fil du temps, de mesurer l'impact de nos actions, et de procéder aux ajustements nécessaires pour maximiser notre contribution au bien-être de la jeunesse et à la réduction du chômage au Togo.

Santé : Notre engagement envers la santé demeure inébranlable. Au cours des prochaines années, nous intensifierons nos efforts pour améliorer l'accès aux soins de santé de qualité, lutter contre les maladies, et promouvoir la sensibilisation à la santé au sein de nos communautés. Nous aspirons à créer un environnement où chaque individu puisse jouir d'une bonne santé.

Entrepreneuriat: Nous croyons que l'entrepreneuriat est un puissant moteur de développement économique. Notre fondation continuera de soutenir les entrepreneurs locaux en leur fournissant des formations, des ressources, et des opportunités de financement. Notre objectif est de stimuler l'innovation, de créer des emplois et de favoriser la croissance économique dans notre pays.

Agripreneur : L'agriculture est un secteur clé pour la sécurité alimentaire et le développement économique. Nous encouragerons le développement de l'agripreneurship en apportant un soutien aux jeunes agriculteurs, en modernisant les pratiques agricoles, et en facilitant l'accès aux marchés.

Cela contribuera à renforcer notre sécurité alimentaire et à créer des perspectives d'emploi dans le secteur agricole.

Éducation : Nous sommes convaincus que l'éducation est la clé de l'autonomie. Notre fondation investira davantage dans l'éducation en construisant des écoles, en octroyant des bourses d'études, et en soutenant les enseignants. Nous voulons équiper la jeunesse togolaise des compétences et des connaissances nécessaires pour prospérer dans un monde en constante évolution.

Nous sommes conscients que la réalisation de ces objectifs nécessitera un effort soutenu et la collaboration de tous. Nous comptons sur votre soutien, votre expertise et votre engagement pour concrétiser notre vision et faire une réelle différence dans la vie de la jeunesse togolaise.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à tous ceux qui ont déjà contribué à la Fondation SEA et à ceux qui nous rejoindront dans cette aventure au cours des prochaines années. Ensemble, nous pouvons bâtir un avenir meilleur pour la jeunesse togolaise, améliorer la santé et le bien-être de nos compatriotes, et contribuer à réduire le taux de chômage.

Merci pour votre confiance en la Fondation SEA. Ensemble, nous pouvons réaliser l'impossible.



Emmanuel Sheyi Adebayor
Président, Fondation SEA

La fondation SEA est une organisation ambitieuse qui compte avoir un réel impact social à travers ses activités. Il est donc nécessaire, eu égard à l'importance de notre mission, de concevoir un plan stratégique, une sorte de feuille de route pour la réalisation de notre vision à court à moyen et à long terme. Nous avons élaboré un plan quinquennal, de 2024 à 2028 qui nous permettra de pouvoir évaluer dans le temps l'impact de nos actions ou d'opérer des ajustements nécessaires pour qu'à terme nous évaluons notre contribution à la santé et au bien-être de la jeunesse togolaise et à la réduction du taux du chômage.

CONTEXTE :

Le Togo, un pays de 56.700 km², 8.095.498 habitants selon les résultats définitif du 5ème recensement général de la population et de l'habitat (RGPH-5) recensement général de la population de novembre 2022 dont 51.3% sont des femmes et 48.7% des hommes. Le Togo compte plus d'habitants en zone rurale que urbaine, soit 53% et 47% respectivement. On estime que la population togolaise doublera dans 31 ans. La proportion de jeunes de 15 à 35 ans est très significative. En 2012, selon le 4ème RGPH 60% de la population togolaise avait moins de 25 ans . Aujourd'hui, les 15-35 ans représentent donc une frange importante et qui fait face à de nombreux défis, en milieu rural ou urbain. Parmi ces défis, nous pouvons citer le chômage, les problématiques de santé, les addictions (stupefiants, tabagisme, alcool...), les discriminations liées au genres, les situation d'handicap...Tous ces facteurs concourent à l'augmentation de l'extrême pauvreté dont le taux est estimé par la Banque mondiale à 30,6% en milieu urbain et à 45,9% en milieu rural.

A l'instar de la majorité des pays en voie de développement, le Togo fait face à des niveaux élevés de chômage et de sous-emploi des jeunes de 15 à 34 ans (environ 6,8 % et 26% respectivement) malgré les progrès et les avancées favorisés par les différents programmes mis en place.



Pour remédier à cette situation, le gouvernement a placé la promotion de l'entrepreneuriat au cœur des politiques visant la création d'emplois et la lutte contre le chômage. Ainsi, des mécanismes, entre autres, le Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes (FAIEJ), l'Accès des Agriculteurs aux Services Financiers (AGRISEF),

l'Accès des Jeunes aux Services Financiers (AJSEF), le Projet d'Appui à l'Employabilité et à l'Insertion des Jeunes dans les Secteurs Porteurs (PAEIJ-SP) ont été élaborés afin d'accompagner les jeunes porteurs de projets innovants que ce soit dans le secteur agricole, la transformation agro-alimentaire, l'artisanat, les Techniques de l'Information et de la Communication (TIC) ou les énergies renouvelables. A ces mécanismes s'ajoute toute une panoplie d'allègements et de facilitations visant à attirer les potentiels investisseurs. En dépit des efforts louables du gouvernement Togolais, la problématique de la jeunesse togolaise et de son accompagnement persiste. Ainsi la fondation SEA apportera sa contribution dans les domaines clés de la santé et de l'entrepreneuriat en s'appuyant sur l'éducation et la formation des jeunes.

La fondation SEA a un grand atout : le leadership de Monsieur Shéyi Emmanuel Adebayor et son aura auprès des jeunes. Son parcours fait de lui un modèle de réussite, une icône pour la jeunesse togolaise. Il est pleinement engagé dans les activités de la fondation.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU PLAN STRATÉGIQUE DE LA FONDATION SEA

La fondation SEA a pour but de promouvoir des actions innovantes dans le domaine de l'éducation, de la santé et de l'entrepreneuriat des jeunes au Togo. Ses actions poursuivent donc une vision, celle d'une jeunesse togolaise en bonne santé, qui entreprend et qui participe activement au développement du Togo.

Ainsi, à l'horizon 2028, les actions de la Fondation SEA contribueront à améliorer les conditions de vies des jeunes à travers des approches innovantes dans la Santé, l'Education et l'Entrepreneuriat.

Ce plan stratégique, qui couvre la période 2024-2028, soutiendra les objectifs de développement durable du Togo notamment en matière de la santé, de l'éducation et de la création d'emplois.

Pour ce faire, trois secteurs prioritaires sont retenus pour les interventions de la fondation tout au long de ce premier cycle de programmation. Il s'agit des secteurs de la Santé et le bien-être, de l'Education et de l'Entrepreneuriat.



1.1 AMÉLIORATION DE LA SANTÉ ET DU BIEN-ÊTRE DES JEUNES DE 15 À 35 ANS

A travers l'axe stratégique 1 de ce tout premier plan stratégique, la Fondation SEA vise à renforcer la résilience sanitaire des jeunes vulnérables. A cet effet, les interventions de la Fondation SEA poursuivront deux groupes d'objectifs tout au long du prochain quinquennat. Il s'agira pour la fondation de :

- Soutenir l'accès aux soins de santé de base aux jeunes aussi bien en milieu urbain que rural ;
- Favoriser l'accès à une alimentation saine aux jeunes vulnérables ;

Pour y parvenir, la Fondation encouragera le développement des solutions innovantes et endogènes à même de favoriser l'accès à des soins de santé primaires de qualité et à une alimentation nutritive. Cela signifie que les jeunes vulnérables, y compris ceux qui vivent dans des situations de crise humanitaire et des environnements précaires, sont tenus à l'abri de la maladie, de la malnutrition et des causes de décès évitables, y compris le VIH, et qu'ils ont accès à une alimentation saines. Cela leur permettra de bénéficier d'un environnement propice à leur survie et à leur bonne santé physique et mentale. Dans ses interventions visant à renforcer la résilience sanitaire des jeunes vulnérables, la Fondation SEA travaillera à l'inclusion sociale et accordera une importance capitale aux questions du genre et du changement climatique. Les interventions de la Fondation SEA à travers ses soutiens aux familles et communautés, contribueront à atteindre les objectifs définis dans les stratégies nationales dans les domaines de la santé et de la nutrition.



1.2 SOUTIEN À L'ÉDUCATION ET AU SPORT COMME DES VECTEURS DE PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT ET DE LA SANTÉ

L'axe stratégique 2 du plan stratégique 2024-2028 de la Fondation SEA, a pour ambition de mettre l'éducation et le sport au service de la promotion de l'entrepreneuriat et de la santé. La Fondation veillera ainsi dans son tout premier cycle de programmation, à :

- Renforcer la formation des jeunes y compris les personnes en situation de handicap, issus des milieux défavorisés ;
- Soutenir l'excellence et le développement du sport en milieu scolaire et universitaire ;
- Appuyer l'éducation à l'entrepreneuriat.

Un premier volet de ce groupe d'objectifs consistera pour la Fondation SEA à appuyer à travers des actions dédiées, une éducation équitable, inclusive et de qualité. Les interventions de la Fondation viseront également le renforcement des capacités des éducateurs, à doter les établissements en matériels didactiques et/ou en infrastructures modernes. La Fondation SEA appuiera également dans la mesure du possible, les élèves vulnérables et/ou méritants en fournitures scolaires. Elles toucheront également les jeunes notamment les jeunes filles à travers des programmes de bourses spécifiques, à travers un large partenariat avec les universités aussi bien privées que publiques. La Fondation poursuivra le développement de son réseau d'universités en mettant l'accent sur les filières innovantes à même de renforcer le développement des solutions endogènes aux défis internes de développement. A ce titre, les filières relatives à la Science, Technologie, Ingénierie et Mathématique (STEM) ainsi que celles se rapportant à la promotion de l'entrepreneuriat et de l'agrobusiness seront particulièrement encouragées.



A travers des critères objectifs alliant excellence et vulnérabilité, la Fondation SEA développe des programmes de bourses pouvant laisser l'opportunité aux jeunes africains de développer leur potentiel et contribuer efficacement au développement du continent. Les valeurs d'inclusion et d'équité genre seront d'un grand intérêt pour ce volet.

La Fondation SEA utilisera des compétitions sportives notamment le football pour promouvoir l'excellence et sensibiliser les jeunes sur des problématiques de santé. Le sport à travers son caractère rassembleur, sera une arme pour la Fondation pour lutter contre la progression de l'extrémisme violent qui devient de plus en plus une menace sérieuse en Afrique de l'Ouest.

La Fondation SEA va également œuvrer à la promotion du sport à travers la construction et/ou la rénovation des infrastructures sportives modernes dans les universités et écoles tant en milieu rural qu'en milieu urbain. Enfin, pour mieux préparer les jeunes diplômés à l'emploi dès leur sortie d'écoles, la Fondation SEA appuiera le renforcement de capacités des jeunes dans les « soft skills » et en utilisation d'outils informatiques.

Les interventions de la Fondation SEA dans le champ de ce groupe d'objectifs seront très utiles pour l'atteinte des objectifs de promotion d'une éducation de qualité et de consolidation de paix définis dans les documents stratégiques nationaux. Elles contribueront de ce fait, la réalisation des objectifs de développement durable n°4 et n°16.

1.3 PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT COMME UN LEVIER D'INTÉGRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE DES JEUNES

Le troisième et dernier groupe d'objectifs que vise la Fondation SEA à travers ce premier quinquennat de programmation est de faire de l'entrepreneuriat un levier d'intégration économique et sociale des jeunes. De ce fait, au cours des cinq prochaines années, la Fondation SEA travaillera à :

- Faire de l'entrepreneuriat agricole un facteur d'intégration et d'inclusion sociales des jeunes ;
- Soutenir l'insertion socioprofessionnelle des jeunes surtout les jeunes filles et les jeunes en situation de handicap ;
- Encourager les initiatives économiques innovantes portées par les jeunes dans tous les secteurs y compris dans les secteurs du numérique, de l'éducation et de la santé.



Les interventions de la Fondation SEA dans le champ de ce groupe d'objectifs renforceront l'incubation pour l'insertion socioprofessionnelle des jeunes en Agrobusiness. A travers la formation et l'insertion de jeunes à l'agrobusiness, la Fondation SEA se propose de travailler à un changement de paradigme en créant localement des conditions dynamiques qui permettront aux jeunes d'être en mesure de développer des activités à tous les niveaux de la chaîne de

production agricole. Le paquet d'interventions de la Fondation SEA permettra aux jeunes de se former, de s'informer et de développer leurs projets économiques dans tous les secteurs de l'agriculture y compris les agro sylvo- pastoral et halieutique. A terme, des pools « d'agripreneurs » leaders seront formés. Ils bénéficieront d'un appui à la création d'agro entreprises grâce aux incubateurs spécialisés dans l'accompagnement des entrepreneurs agricoles. En outre, les jeunes porteurs de projets agricoles seront formés aux techniques de lever de fonds pour financer leurs activités. La Fondation travaillera au renforcement des capacités de gestion des fonds en se focalisant sur les résultats et la transparence. Le renforcement de capacités de mobilisation et de gestion des fonds sera d'ailleurs élargi à d'autres initiatives portées par les jeunes quel que soit le secteur d'activités auquel ces initiatives se rapportent.

Les actions de la Fondation SEA viseront également la production et le développement des champions nationaux dans tous les secteurs économiques. Ces champions nationaux que produira la Fondation SEA, serviront d'exemples pour inciter les jeunes à entreprendre. Ces champions seront sélectionnés à travers des processus compétitifs transparents afin de renouveler les valeurs de travail et de mérite auprès de la jeunesse.

Les principes d'équité genre et l'inclusion du handicap resteront des facteurs fondamentaux pour les interventions de la Fondation SEA. En outre, les initiatives alliant solutions endogènes et externalités positives pour l'environnement recevront une attention particulière.

Ce troisième et dernier groupe d'objectifs permettra à la Fondation SEA de contribuer à la réalisation des objectifs stratégiques nationaux dans le domaine de la création d'emploi aux jeunes. Ces résultats renforceront également les actions en faveur de la réalisation de l'ODD n°8 qui fait de la création d'emploi décent une priorité absolue en 2030. Ils contribueront également à réduire le niveau de pauvreté tel que suggéré par l'ODD n°1.



MÉCANISME DE MISE EN ŒUVRE : ALLIER L'EFFICIENCE ET L'ADHÉSION COMMUNAUTAIRE

A travers le présent plan stratégique, la Fondation Shéyi Emmanuel Adébayor décline les axes à travers lesquels elle compte apporter sa contribution à l'atteinte des objectifs stratégiques définis. Pour y arriver, la Fondation travaillera en étroite collaboration avec les acteurs locaux. A ce titre, un plan de travail quinquennal sera élaboré et qui permettra à la Fondation de s'aligner sur les axes prioritaires et les projets phares du gouvernement. Chaque année, ce plan quinquennal sera décliné en un plan annuel de travail (PTA).

Dans un esprit de produire plus de résultats avec peu de moyens, la Fondation s'appuiera sur des acteurs locaux et communautaires pour mener à bien ses projets/programmes. Sur la base de ce plan de travail annuel, la Fondation identifiera les acteurs locaux à même de mener de manière efficiente les projets programmes. A travers cette approche de mise en œuvre, la Fondation entend renforcer non seulement l'adhésion des populations mais aussi et surtout, assurer la pérennisation des acquis des projets/programmes. Dans cet esprit, la Fondation mettra, sans s'y limiter, sur des solutions endogènes et encouragera à tout égard, l'éclosion de nouvelles solutions pensées par de jeunes togolais. Elle veillera à ce que le programme s'appuie sur des innovations adaptées aux contextes locaux et à ce qu'il intègre des processus centrés sur les jeunes.



START
UP

1- SYSTÈME DE SUIVI ET EVALUATION

La Fondation SEA fait de la redevabilité un principe consacré. La Fondation SEA se sent non seulement redevable vis-à-vis de ses partenaires et des bénéficiaires de ses interventions mais aussi à l'égard de tous les acteurs de la vie socioéconomique. C'est pour cette raison que la Fondation SEA travaillera systématiquement tout au long du cycle de programmation 2024-2028, à rendre compte des ressources qu'elle mobilisera et des résultats obtenus. Ainsi, un rapport annuel sera produit sur la mise en œuvre des projets et programmes pour lesquels les fonds ont été mis à leur disposition. Ce rapport sera en accès libre pour une large diffusion afin de garantir la transparence qui est une valeur intangible pour la Fondation SEA.

Des activités conjointes de suivi ainsi que des examens annuels seront organisées en collaboration avec les pouvoirs publics. Ces travaux viseront à analyser l'avancement de la mise en œuvre, à déterminer les enseignements qui peuvent en être tirés et à définir les orientations stratégiques. Les plans de travail annuels (PTA) feront l'objet d'une évaluation semestrielle afin de favoriser le suivi en temps réels des activités retenues avec les partenaires. Cette évaluation à mi-parcours permettra de bâtir sur les facteurs de succès et d'identifier les goulots d'étranglement en vue de la prise des mesures correctives. Elle s'appuiera sur la consultation des bénéficiaires qui sera institutionnalisée..

Toujours dans l'esprit de redevabilité vis-à-vis des bailleurs, des partenaires et des bénéficiaires, la Fondation SEA s'appuiera sur des enquêtes auprès des utilisateurs finaux pour orienter les réflexions. En sus, la Fondation accordera une attention particulière à la production des évidences. S'appuyant sur son partenariat à venir avec les universités et centres de recherche, la Fondation SEA fera de la production d'évidences à travers les données, des recherches-actions et de la gestion des connaissances un pilier essentiel dans la mise en œuvre de son plan d'action. Ces actions seront déterminantes pour relier les activités en amont et les travaux en aval et faire ainsi en sorte que les interventions changent effectivement la vie de leurs bénéficiaires.



Elles fourniront également des informations essentielles pouvant contribuer à la conception des politiques et des programmes.

Deux évaluations du plan quinquennal de travail sera effectuée, l'une au bout de la troisième année de mise en œuvre et l'autre à la fin du cycle de programmation. Alors que les évaluations à mi-parcours permettront de réviser les plans quinquennaux à la lumière des résultats et des nouvelles priorités gouvernementales, les évaluations finales permettront de tirer les leçons pour nourrir les réflexions du deuxième cycle de programmation.

2- LES CONDITIONS DU SUCCÈS DU CADRE STRATÉGIQUES

FACTEURS DE SUCCÈS

La mise en œuvre réussie de ce premier plan stratégique de la Fondation SEA dépendra de plusieurs facteurs :

- **La participation active de Sheyi Emmanuel Adebayor:** la mobilisation de la jeunesse et leur adhésion à notre plan d'action est facilité par la notoriété du président de la fondation.
- **Partenariat et mobilisation des ressources:** la Fondation SEA travaillera à développer des partenariats stratégiques avec les bailleurs internationaux y compris les agences onusiennes, les agences de coopération, les fondations, les gouvernements, les entreprises ainsi que d'autres institutions pour non seulement mobiliser suffisamment de ressources mais aussi pour faciliter la mise en place de politiques favorables aux jeunes. La Fondation développera également des approches innovantes pour mobiliser des ressources non seulement auprès des diasporas mais aussi auprès du public. Pour cela, la transparence et la gestion rigoureuse des ressources mobilisées seront d'un atout inestimable pour la réussite du plan stratégique ;
- **Plaidoyer et communication:** se basant sur des données factuelles, la Fondation développera des activités de plaidoyer et de communication qui auront à jouer un rôle entréal au cours du cycle de programmation. Elles permettront de promouvoir le changement dans des domaines stratégiques prioritaires en persuadant les décideurs et d'autres acteurs de prendre des mesures positives en faveur de notre cible ;

● **Plaidoyer et communication:** se basant sur des données factuelles, la Fondation développera des activités de plaidoyer et de communication qui auront à jouer un rôle central au cours du cycle de programmation. Elles permettront de promouvoir le changement dans des domaines stratégiques prioritaires en persuadant les décideurs et d'autres acteurs de prendre des mesures positives en faveur de notre cible ;

● **Engagement des jeunes:** la Fondation SEA s'appuiera sur les jeunes de 15-35 ans, comme partenaires acteurs du changement. Ce partenariat est à la fois une stratégie intersectorielle essentielle pour accélérer les résultats du programme et un impératif au regard des droits humains, car les jeunes ont le droit d'être entendus, sur les questions qui les concernent ;

● **Renforcement des systèmes sociaux:** au cours de ce cycle, la Fondation mettra un accent particulier sur le renforcement des systèmes sociaux. Ce renforcement de la résilience se fera tant au niveau des individus qu'au niveau des communautés à travers des actions visant à changer les normes sociales préjudiciables à travers la communication. Cette stratégie reflétera l'importance croissante des approches axées sur l'être humain et permettra à la Fondation SEA de contribuer à une transformation sociale positive et résoudre des problèmes communs à tous ses programmes sectoriels ou dépassant ce cadre ;

● **Programmation informée par les risques :** la Fondation SEA optera pour une programmation informée par les risques pour une meilleure préparation aux crises, un renforcement de la prévention des crises, la mise en place de systèmes solides et résilients ainsi qu'une meilleure application du principe de responsabilité vis-à-vis des populations vulnérables. A ce titre, les plans annuels de travail identifieront systématiquement les risques pouvant entraver la bonne réalisation des activités et proposer des mesures devant permettre leur mitigation.





SEA FOUNDATION

... changing lives

NOUS CONTACTEZ:

info@fondationsea.com

Prod by



Adidogomé; www.aklogroup.com
+228 70 16 21 21